

Abstract

Information and network technologies which provide creation of an adaptive infrastructure for development of information and financial clients services are the relevant objectives of development of modern system of banking products promotion and marketing management. Modern information economy creates opportunity for application of new information and network technologies to the financial business on the example of a blockchain technology. This technology which is the basis of a bitcoin crypto-currency allows formation of innovative financial communications with clients and providing instrumental control of operation risks.

Keywords: *actors of financial market, banking products, bitcoin, blockchain, information and network technologies, marketing management, financial innovation.*

УДК 338.242

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ РЫНКА ЗЕРНА

Солдатова Ирина Юрьевна доктор экономических наук, профессор, главный научный сотрудник, Всероссийский НИИ экономики и нормативов, (344007, Россия, Ростов-на-Дону, пр. Соколова, 52).
E-mail: sold@aanet.ru

Лукашкина Оксана Владимировна соискатель кафедры экономической теории и предпринимательства, Южно-Российский институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ (344002, Россия, г. Ростов-на-Дону, ул. Пушкинская, 70/54). E-mail: oks2325@yandex.ru

Аннотация

Государственная поддержка отрасли сельского хозяйства в России, оценка государственных рисков и улучшение возможностей при эффективном управлении на основе международных норм приобретают весомое значение. Главное значение государства заключается в том, что оно должно руководствоваться принципами, основанными на международном передовом опыте. Эти принципы разработаны в статье, определена государственная возможность синергии, альтернативы, приоритетов управления различными видами рисков с целью как можно больше стимулировать развитие выгод для сельского хозяйства. Анализ проведен в условиях углубляющейся экономической, социальной, политической, природно-климатической напряженности, международных санкций, интеграционных тенденций.

Ключевые слова: *управление рисками, улучшение возможностей, государственная поддержка, сельскохозяйственный зерновой рынок, конъюнктура рынка зерна.*

Сельское хозяйство России относится к низкорентабельной отрасли, она существует благодаря, в основном, государственной поддержке, субсидиям и характеризуется чрезвычайно продолжительным инвестиционным циклом. За последние годы ситуа-

ция в отрасли меняется в лучшую сторону. Во-первых, растет привлекательность прямых вложений в нее. Во-вторых, инвесторы стали внимательнее относиться к сельскохозяйственной отрасли – с ростом мировых цен на продовольствие, повышением значимости сельского хозяйства.

Государством внедряются и поддерживаются новые внутренние меры защиты сельскохозяйственной отрасли: Доктрина продовольственной безопасности в Российской Федерации; ускоренное импортозамещение; модернизация сельского хозяйства; инновации, инвестиции для повышения производительности, конкурентоспособности в нарастающей экономической, социальной, политической и природно-климатической волатильности [2].

Во внешней социально-экономической политике это: членство в ВТО, интеграция в Евразийский экономический союз; глобализация сельскохозяйственной отрасли; зарубежные санкции по продовольствию.

Инновационную стратегию модернизации сельского хозяйства безусловно необходимо признать приоритетом развития страны. Необходимость государственной поддержки сельского хозяйства определяется особенностями сельского хозяйства, требующими создания возможностей для стимулирования роста эффективности функционирования. К числу таких особенностей относятся:

влияние природно-климатических факторов, определяющих создание и развитие системы страхования с непосредственным участием государства; неустойчивость цен, колебания которых зависят от рыночной конъюнктуры, характеризующейся низкой эластичностью спроса на сельскохозяйственную продукцию;

низкая степень монополизации сельского хозяйства по сравнению с другими отраслями экономики;

отсутствие интенсивного притока капитала в сельское хозяйство, которое не может иметь большую окупаемость вложений, чем в других сферах деятельности.

Государственная поддержка сельского хозяйства должна осуществляться с использованием административно-правовых и экономических методов и соответствующих им инструментов, адекватность которых будет определять эффективность функционирования всего механизма такой поддержки в целом. Государство обладает масштабами и инструментами, позволяющими управлять системными рисками и возможностями на национальном и региональном уровнях, создавать благоприятные условия для функционирования других структур, предоставлять прямую поддержку сельскому хозяйству. Эти задачи могут решаться путем осуществления мер социальной защиты (социальное обеспечение и помощь), предоставлением общественных благ (национальная оборона, инфраструктура, законность и правопорядок) и проведением государственной политики (регулирование, управление экономикой).

Управление рисками и возможностями сельского хозяйства определяется основными внутренними и внешними факторами. Неспособность правильно управлять рисками ведет к кризисам и упущенным возможностям. Эффективное управление рисками способно стать мощным инструментом развития. Необходимо перейти от кризисов к упреждающему, систематическому управлению. Естественно, полностью устранить риск никогда не удастся. Но можно наращивать устойчивость к риску, применяя сбалансированный подход, включающий меры структурной политики, предупреди-

тельные меры на уровне государства, страхования, просвещения, обучение и эффективных норм регулирования. Россия учится управлять такими рисками.

Главное значение государства в управлении рисками заключается в том, что оно должно, по мнению автора, руководствоваться следующими принципами, основанными на международном передовом опыте [4]:

1. обеспечивать необходимые условия при падении курса рубля, особенно бедного населения, вплоть до бесплатного обеспечения их минимумом продовольственной корзины;

2. обеспечивать Доктрину Продовольственной безопасности, экологические условия, ухудшение природных катаклизмов;

3. обеспечивать ускоренное импортозамещение для компенсации международных санкций;

4. влиять на инфляцию, интеграционные процессы, с целью обеспечения устойчивого роста продовольствия и сельскохозяйственного сырья;

5. избегать создания неопределенности, ненужных рисков;

6. создавать надлежащие стимулы, побуждающие людей и учреждения к самостоятельному планированию, к подготовке, избегая перекладывания рисков на других;

7. ориентироваться на долгосрочную перспективу в вопросах управления рисками при создании институциональных механизмов, не ограниченных рамками политических циклов;

8. повышать гибкость в рамках четкой и предсказуемой институциональной структуры;

9. защищать уязвимые слои населения, создавая при этом стимулы для роста их экономической активности при сохранении устойчивости бюджета.

Государственная возможность синергии, альтернативы, приоритетов управления различными видами рисков в различных ситуациях с целью создать стимулирование развития сельского хозяйства России, даёт меры для стабильного и устойчивого экономического роста.

Рассмотрим государственную поддержку волатильного рынка зерна в Российской Федерации. Среди факторов, благоприятствующих развитию рынка зерна можно отметить следующие:

1. Идти на риск необходимо, чтобы использовать открывающиеся возможности в целях развития. Не исключено, что риск бездействия окажется наихудшим из всех имеющихся вариантов.

2. Чтобы успешно противодействовать риску, необходимо перейти от незапланированных чрезвычайных мер реагирования на возникающие кризисы к упреждающему, систематическому и интегрированному подходу к управлению рисками.

3. Одного лишь выявления рисков недостаточно, необходимо также выявить компромиссные решения и препятствия к управлению рисками, ранжировать их по степени приоритетности и преодолеть их силами отдельных людей, государственных структур.

4. Если характер рисков не позволяет гражданам справиться с ними своими силами, то для управления рисками необходимы совместные действия и совместная ответственность на различных уровнях общественного устройства – от домохозяйства до международного сообщества.

5. Государству принадлежит важнейшая роль в управлении системными рисками, создании благоприятных условий для совместных действий и совместной ответственности, в предоставлении прямой адресной поддержки уязвимым гражданам.

Среди проблем, с которыми сталкиваются производители и потребители зернового рынка можно отметить: управление рисками предполагает не только анализ альтернатив, но и учет факторов синергии. Граждане способны снизить издержки, связанные как с подготовкой к проявлениям риска, с их последствиями, она могут снижать риск, увеличивать ожидаемые выгоды. Такие возможности для принятия обеспечивающих обоюдный выигрыш решений существуют во многих областях, и им следует придавать особое значение. Среди барьеров для выхода на рынок новых производителей могут стать следующие факторы: международные санкции, снижение инвестиций [3; 6].

Под риском в данном случае понимается возможный ущерб. Однако не всякий риск негативен, и идти на риск необходимо, чтобы воспользоваться его возможностями, выгодами. Под возможностью понимается выигрыш, и он представляет собой позитивный аспект риска. Подверженность людей риску определяется внешней средой, в которой они существуют. Уязвимость риска имеет место в том случае, если люди особо предрасположены к ущербу от негативного шока вследствие сочетания значительной подверженности риску, слабости внутренних условий и неадекватного управления рисками. Управление рисками – это процесс противодействия риску, подготовки к нему и адаптации к его последствиям. Под устойчивостью понимается способность людей, обществ, России восстанавливаться после негативного шока с сохранением или улучшением своей способности функционировать. Цель управления рисками – уменьшить ущерб, и увеличить возможности людей, столкнувшихся с риском.

Например, положительным фактором рынка зерна в России является валовой сбор зерновых и зернобобовых культур, который в 2015 г. составил 104,3 млн. тонн зерна в весе после доработки, что на 23,1% выше среднего уровня за предыдущие 5 лет (в 2014 г. – 105,3 млн. тонн) при урожайности с убранной площади 23,6 ц/га (в 2014 г. – 24,1 ц/га), в том числе пшеницы – 61,8 млн. тонн (в 2014 г. – 59,7 млн. тонн). Получен рекордный валовой сбор кукурузы на зерно – 12,7 млн. тонн, что на 53,8% больше, чем в среднем за 2010-2014 гг. (в 2014 г. – 11,3 млн. тонн) и риса – 1,11 млн. тонн (в 2014 г. – 1,05 млн. тонн). В количестве, достаточном для полного обеспечения внутреннего потребления, произведена гречиха, ее намолочено 860 тыс. тонн (на 25,4% выше среднего уровня за предыдущие 5 лет, в 2014 г. – 662 тыс. тонн). Среди достижений растениеводства в 2015 г. также следует отметить рекордный валовой сбор сои – более 2,6 млн. тонн в весе после доработки (на 58,3% выше среднего уровня за 2010-2014 гг., в 2014 г. – 2,4 млн. тонн) и льна-кудряша (на 54,1% выше среднего уровня за предыдущие 5 лет, в 2014 г. – 385,6 тыс. тонн).

Конъюнктура рынка зерна, характеристика изменений посевных площадей зерновых культур проиллюстрирована в Таблице 1, составленной автором по данным Росстата.

Таблица 1

Конъюнктура рынка зерна в Российской Федерации

Показатели	2010	2011	2012	2013
Ввод в действие важнейших производственных мощностей за счет строительства новых, расширения и реконструкции действующих предприятий:	67,2	323,0	274,4	464,2

зернохранилища, тыс.т				
Наличие сельскохозяйственной техники в сельскохозяйственных организациях, зерноуборочных комбайнов, тыс. шт.	80,7	76,6	72,3	67,9
Внесено минеральных удобрений (в пересчете на 100% питательных веществ) зерновые культуры (без кукурузы): всего, млн т	41	42	40	40
Внесено органических удобрений, зерновые культуры (без кукурузы): всего, млн т	1,0	1,0	1,0	1,0
Посевные площади сельскохозяйственных культур, тыс. га (в хозяйствах всех категорий)				
Вся посевная площадь, тыс. га	75188	76662	76325	78057
Зерновые и зернобобовые культуры — всего	43194	43572	44439	45826
в т. ч.: пшеница озимая и яровая	26613	25552	24685	25064
рожь озимая и яровая	1762	1551	1558	1832
ячмень озимый и яровой	7214	7881	8820	9019
овес	2895	3046	3241	3324
Структура посевных площадей основных сельскохозяйственных культур, зерновые и зернобобовые культуры, % (в хозяйствах всех категорий)	57,5	56,8	58,2	58,7
Зерновые и зернобобовые культуры	18,3	22,4	18,3	22,0
Пшеница озимая и яровая	19,1	22,6	17,7	22,3
Рожь озимая и яровая	11,9	19,5	15,0	18,9
Ячмень озимый и яровой	16,8	22,0	18,2	19,2
Овес	14,4	18,2	14,1	16,4
Кукуруза на зерно	30,0	43,4	42,4	50,1
Валовой сбор сельскохозяйственных культур, тыс. т (в хозяйствах всех категорий)				
Зерновые и зернобобовые культуры	60960	94213	70908	92385
Пшеница озимая и яровая	41508	56240	37720	52091
Рожь озимая и яровая	1636	2971	2132	3360
Ячмень озимый и яровой	8350	16938	13952	15389
Овес	3220	5332	4027	4932
Кукуруза на зерно	3084	6962	8213	11635
Просо	134	878	334	419
Структура производства основных видов сельскохозяйственной продукции по категориям хозяйств, Зерно (в массе после доработки) (в % от хозяйств всех категорий)				

Проблемы управления

Сельскохозяйственные организации	77,1	76,8	76,8	74,5
Хозяйства населения	1,0	1,1	1,0	0,9
Крестьянские (фермерские) хозяйства	21,9	22,1	22,2	24,6
Экспорт основных видов агропромышленного комплекса, Зерновые культуры, тыс. т	13860	18301	22755	19037,9
Импорт основных видов товаров в Россию, Зерновые культуры, тыс. т	443,7	689,4	1280,8	1659,5

PEST анализ рынка зерна выявляет значимые факторы, представляет оценку степени влияния этих факторов на рынок зерна в отрасли сельского хозяйства [5].

Факторы внутренней и внешней среды	Влияние факторов на конъюктуру рынка зерна
Политические	
Законодательная база; Государственные стандарты и нормы; Таможенное законодательство; Государственное регулирование	Повышать устойчивость к рискам сельского хозяйства, применяя сбалансированный подход, меры структурной политики, предупредительные меры, страхование, просвещение, обучение и эффективные нормы регулирования
Социальные	
Ухудшение материального положения населения России; Сокращение денежных доходов населения	Институциональная структура, позволяющая принимать меры обоснованного управления рисками сельского хозяйства
Технологические	
Преобладание ручного труда; Неэффективная обработка земли; Развитие технологий в потребительском сегменте (производство продуктов питания)	Управление рисками позволяет избежать технологические потери, предотвращает регресс в области развития
Экономические	
Возможность эффективного управления внутренними и внешними рисками сельского хозяйства России Адекватная стратегия риска, включающая четыре компонента: знания, защиту, страхование и адаптацию Главное значение государства для содействия управлению рисками должно руководствоваться сле-	Возможность синергии, альтернативы и приоритетов управления различными видами риска в различных ситуациях с неизменной целью – стимулировать развитие сельского хозяйства России Управление инструментами риска (повышение информированности, страхование урожая и диверсификация занятости и т.д.) способствует созданию новых возможностей для социально-экономического роста в сельском хозяйстве, помогает гражданам смягчить риск Управление рисками способствует созданию новых возможностей. Инструменты управления рисками –повышение информированности, страхование урожая и диверсификация занятости – могут помочь людям смягчить риск, преодолеть неприятие риска

дующими принципами, основанными на международном передовом опыте

и проявить бóльшую готовность участвовать в новых многообещающих начинаниях

Обеспечение динамично развивающегося рынка зерна России обеспечивается улучшением возможностей государственной поддержки.

Таким образом, можно сделать следующие **выводы и рекомендации**:

- Роль государства в управление рисками и возможностями сельского хозяйства определяется основными внутренними и внешними факторами при росте государственной поддержки отрасли. Главное значение государства в управлении рисками заключается в том, что оно должно, по мнению автора, руководствоваться следующими принципами, основанными на международном передовом опыте. Государственная возможность синергии, альтернативы, приоритетов управления различными видами рисков в различных ситуациях с целью – стимулировать развитие сельского хозяйства России, даёт меры для стабильного и устойчивого экономического роста. Управление инструментами риска (повышение информированности, страхование урожая и диверсификация занятости и т.д.) - способствует созданию новых возможностей для социально-экономического роста, помогает гражданам смягчить риск.

- Государственные операции доказали возможность позитивного воздействия на ситуацию на рынке зерна, тем не менее, этот механизм характеризуется высокой бюджетной затратностью, сложностью и длительностью административных процедур, неоптимальным воздействием на рынок. Повышение эффективности регулирования зернового рынка должно быть ориентировано на рост доходов производителей зерна, повышение доступности кредитных ресурсов при минимизации бюджетных расходов.

Целью государственного регулирования должно быть создание стабильного инвестиционного климата, повышение доходов производителей, стимулирование ввода дополнительных посевных площадей, поддержка процессов технологической модернизации, рост урожайности, повышение качества и на этой основе конкурентоспособности российского зерна [7].

- Зерновое производство имеет неустойчивый характер вследствие влияния на него политических, экономических, природных и других факторов; периоды подъема сменялись периодами спада производства зерна.

- Снижение производства зерна, связанное, в первую очередь, с переходом от планово-распределительной системы хозяйствования к рыночной экономике [1], сменилось в первые годы XXI в. тенденцией подъема зерновой отрасли. Положительным моментом этого процесса является увеличение производства зерна за счет не расширения посевных площадей под зерновыми культурами, а преимущественно увеличения их урожайности.

- Усилилась зависимость валовых сборов зерновых культур от погодных, природно-климатических условий; но она по-прежнему остается ниже среднемирового уровня урожайность зерновых культур, не повышается качество производимого зерна.

Литература

1. *Игнатова Т.В., Кегярикова Л.Б.* Роль крестьянских подворий в развитии сельскохозяйственной кооперации // Экономика сельского хозяйства России. 2001. № 10.
2. *Игнатова Т.В., Рябова Т.Ф.* Механизмы достижения высокого уровня национальной экономической безопасности на основе формирования цивилизованной рыночной конъюнктуры // Пищевая промышленность. 2016. № 5. С. 24-28.
3. Импортзамещение в АПК России: проблемы и перспективы. Научная монография. – М.: ФГБНУ «Всероссийский НИИ экономики сельского хозяйства», 2015.
4. Обзор Доклада о мировом развитии 2014: Риски и возможности –управление рисками в интересах развития. Всемирный банк, 2013, Вашингтон, округ Колумбия: Всемирный банк. http://siteresources.worldbank.org/EXTNWDR2013/Resources/8986901380730352432/RUS_StandaloneOverview.pdf/
5. *Солдатова И.Ю.* Государственная поддержка региональных кластеров АПК в волатильной экономике / Кластерные инициативы в формировании прогрессивной структуры национальной экономики. Том. 1. Курск: Изд-во: ЗАО "Университетская книга", 2015. С. 189-192.
6. *Солдатова И.Ю.* Государственная поддержка инвестиционного и инновационного развития сельского хозяйства / Институциональная трансформация экономики: российский вектор новой индустриализации, в 2 частях. Отв. редакторы Е.А. Капогузов, Г.М. Самошилова. Том 1, Часть 2. – Омск: Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского, 2015. С. 456–462.
7. *Ушачев Д.* О ходе реализации федеральной целевой программы «Устойчивое развитие сельских территорий на 2014-2017 годы и на период до 2020 года». Москва, декабрь, 2015.

Soldatova Irina Yurievna, Doctor of Economic science, Professor, Chief Researcher, All-Russia Scientific Research Institute of Economics and Regulation, (52, Sokolova pr., Rostov-on-Don, 344007, Russian Federation). E-mail: sold@aanet.ru

Lukashkina Oksana Vladimirovna, Aspirant of Cathedra of Economy and enterprise, South-Russian Institute of Management – branch of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (70/54, Pushkinskaya St., Rostov-on-Don, 344002, Russian Federation). E-mail: oks2325@yandex.ru.

GOVERNMENTAL SUPPORT AND RISK MANAGEMENT OF GRAIN MARKET

Abstract

State support of agriculture industry in Russia, risk management and evaluation of improvement opportunities based on international standards has become very significant. The main role of state in risk management, including state support of volatile grain market should be

guided by principles based on international best practices. State promotes opportunity to synergy, alternative, different kinds of risk management priorities in different situations with the aim - to stimulate the development of agriculture in Russia, it provides measures for stable and sustainable economic growth. Risk management tools help to create new opportunities for socio-economic growth, especially in conditions of deepening economic, social, political, natural-climatic, educational and foreign volatility, increasing international sanctions, intensifying integration trends.

Keywords: risks and improvement opportunities, government support, agricultural grain market, grain market conditions.

УДК 35.08

СОВРЕМЕННЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ И МЕТОДЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ КАРЬЕРНЫМ РАЗВИТИЕМ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СЛУЖАЩИХ

**Беклемищев
Евгений
Петрович**

кандидат экономических наук, доцент кафедры государственного и муниципального управления,
Южно-Российский институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ
(344002, Россия, г. Ростов-на-Дону, ул. Пушкинская, 70/54)
E-mail: kugs@uriu.ganepa.ru

**Панкратова
Ирина
Анатольевна**

кандидат психологических наук, доцент кафедры организационной и возрастной психологии, Южный федеральный университет (344038, Россия, г. Ростов-на-Дону, ул. Нагибина, 13). E-mail: ckags_student@mail.ru

Аннотация

В статье рассматриваются современные направления совершенствования управления карьерным развитием государственных служащих. Анализируются различные подходы управления карьерой государственных служащих. Акцентируется внимание на необходимости учитывать принцип системности при формировании социальной технологии управления профессиональной карьерой.

Ключевые слова: государственные служащие, карьера, управление карьерой, типовая карьера, карьерный план, управленческая деятельность, кадровые технологии.

В настоящее время государственная служба Российской Федерации претерпевает преобразования путем приведения ее к новому облику. Для создания системы продвижения по службе госслужащих первоначально необходимо выявить, что же такое продвижение по службе, что влияет на карьеру госслужащих и способствует успешному их продвижению по карьерной лестнице.