

**РЕАЛИЗАЦИЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА
БЕКОВСКОГО РАЙОНА ПЕНЗЕНСКОЙ ОБЛАСТИ
КАК СПОСОБ РЕШЕНИЯ СЛОЖНОЙ ДЕМОГРАФИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ**

Акифьев Илья Владимирович	кандидат экономических наук, доцент кафедры «Землеустройство и геодезия», Пензенский государственный университет архитектуры и строительства (440028, Россия, г. Пенза, ул. Г. Титова, 28). E-mail: huntersu@yandex.ru
Букин Сергей Николаевич	кандидат экономических наук, доцент кафедры «Землеустройство и геодезия», Пензенский государственный университет архитектуры и строительства (440028, Россия, г. Пенза, ул. Г. Титова, 28). E-mail: sergei.abcdefgh@yandex.ru
Самсонова Диана Андреевна	студент, Пензенский государственный университет архитектуры и строительства (440028, Россия, г. Пенза, ул. Г. Титова, 28). E-mail: diana.samsonowa2010@yandex.ru

Аннотация

В статье рассматривается проблема кадрового потенциала, сформировавшаяся за последние годы в регионах и муниципальных образованиях Российской Федерации, в частности в Бековском районе Пензенской области. Раскрыта причина трудовой миграции в крупные города и зарождения безработицы на муниципальном уровне. Проведен анализ демографической ситуации в Бековском районе и прогноз её состояния. Выявлены перспективные направления развития сельскохозяйственной отрасли в условиях сокращения численности трудоспособного населения. Предложены и обоснованы проекты, реализация которых поможет закрепить специалистов на селе и повысить уровень жизни населения, а также принести доход в местный бюджет.

Ключевые слова: демография, кадры, безработица, потенциал, экономика, инфраструктура, развитие села.

Формирующейся в стране рынок труда на селе описывается перманентным преобладанием предложения рабочей силы над спросом на труд, а также оптимизацией объектов социальной инфраструктуры и переформатированием сельской экономики с общинно-государственного принципа хозяйствования на принцип эффективности деятельности. В этих условиях назрела необходимость формирования и претворение в жизнь действенных мер, направленных на предотвращение безработицы в сёлах и повышение уровня жизни населения, что и определяет актуальность темы.

На районном уровне вопросы занятости сельского населения в условиях формирования рынка труда с учетом особенностей территории остаются слабо изученными. Проводится в основном статистический анализ главами сельских администраций и работниками центра занятости населения. Однако, до формирования полноценной стратегии развития конкретного сельского поселения не доходит. Молодежь, как только получает образование в городе, не возвращается в родное село. На заработки в крупные мегаполисы или регионы с более высоким уровнем жизни уезжает и трудоспособное население. Пензенской области нужно реализовать кадровый потенциал на месте, иными словами «где родился там и пригодился».

Причина трудовой миграции заключается в том, что в Пензенской области, в частности, в Бековском районе, не хватает возможностей для реализации себя, местные власти заняты решением других многочисленных и сложных проблем, постоянно возникающих в периоды трансформации сложившегося жизненного уклада. Крупные города Российской Федерации являются притягательными для местного сельского населения. Высококвалифицированные кадры уезжают в Пензу, или в столицу – Москву, а обладающие уникальными знаниями по ведению сельского хозяйства сотрудники бывших крупных хозяйств оказываются за границей.

Несомненно, сгладить процесс урбанизации и, одновременно с этим, развивать сельское хозяйство как одну из важнейших отраслей района, является непростой и достаточно затруднительной задачей с точки зрения финансирования и организации ее реализации, но значительную роль играет также то, что после выполнения этой задачи, появляется новая – удержать и позволять людям развиваться в сельских местностях.

В своей статье Р.М. Садыков пишет, что развитие села, сельского хозяйства в современных условиях невозможно без кадров, имеющих высокий профессиональный уровень. Для решения вопросов закрепления специалистов на селе необходима разработка и принятие целого ряда мер по повышению качества и уровня жизни сельской молодежи. В результате кризиса сельскохозяйственного производства ухудшение жизни сельских жителей усугубляется еще и тем, что на селе сворачивают свою деятельность многие государственные предприятия и социальные службы. Тем самым сокращается возможность приложения рабочей силы вне собственно сельского хозяйства [1, с. 166].

Проблему человеческого капитала современного российского села рассматривают в своей монографии академик Голенкова З.Т. и профессор Хагуров А.А. По их словам, в настоящее время необходимо выработать новые принципы государственного регулирования в аграрной сфере, направленного на социальные преобразования села, повышение жизненного уровня людей, улучшение качества их жизни. При опросе населения явно проявляется негативное отношение к сельской местности как «низкому уровню жизни» и «тяжелым условиям жизни и труда» [2].

В тоже время село испытывает их дефицит, сформировавшийся в ходе длительного кризиса аграрного сектора, существенного отставания села по уровню развития производства и социальной сферы, наличия таких проблем, как большая доля неквалифицированного труда, низкий уровень платы труда, жилищная и бытовая неустроенность, ограниченные возможности для отдыха и оздоровления [1, с. 167].

В своей статье о проблеме безработицы в России Абдулгамидова Д. А. пишет, что причиной зарождения безработицы в России является переход к рыночным отношениям. Безусловно, появился широкий экономический простор, есть возможность заниматься предпринимательской деятельностью. Но вместе с тем приватизируется государственная собственность, происходят глобальные изменения в структуре народного хозяйства, множество организаций и предприятий становятся банкротами, в связи с чем квалифицированные кадры остаются безработными. Ведь в Советском Союзе не существовало понятия «безработица». Данное понятие является неким новшеством для российского государства, и в то же время становится одной из наиболее острых проблем [3].

В России в 2016 году официально зарегистрировано 956 тысяч безработных, уровень безработицы составляет 1,2 % [4, с. 19].

Практически не осталось регионов и отраслей, которые она не затронула. Больше всего количество граждан, зарегистрированных в органах службы занятости, на ноябрь

2016г. – январь 2017 г. зарегистрировано в Московской области, г. Санкт-Петербург, Краснодарском крае, республике Дагестан, республике Башкортостан, Свердловской, Иркутской областях, Приморском крае [5].

В соответствии с данными Федеральной службы государственной статистики по Пензенской области, на конец декабря 2016 года экономически активное население составило 708,6 тыс. человек (675,9 тыс. были задействованы в сфере экономики и 32,7 тыс. числились безработными).

На 1 января 2017 года составила 5 тыс. 991 человек. Уровень регистрируемой безработицы соответствовал 0,84% от численности экономически активного населения региона. Для сравнения: в Приволжском федеральном округе – 0,9%, по России – 1,1%.

В период с января по декабрь 2016 года доля безработных граждан, уволенных в связи со структурными и экономическими причинами составила 15%. Доля, граждан, уволившихся по собственному желанию, составила — 38,8% [6].

При этом наблюдается несоответствие проблем у крупных городов России и небольших сельских поселений и районных образований. Безработицы в столице и мегаполисах практически не существует, так как количество вакансий всегда больше, чем желающих работать. Рынок труда в городах определяется размером заработной платы. В то же время, на селе количество вакансий, меньше желающих работать, а оплата труда зачастую не превышает установленный законом минимальный размер оплаты труда (МРОТ).

В данной статье рассматривается эта проблема на примере Бековского района. Потенциал района высокий. Местные жители ответственно относятся к родному месту, в котором живут, в 2011 и 2018 году был выигран всероссийский конкурс по благоустройству заинтересованными в развитии родного района бековчанами, но в целом потенциал не реализован из-за отсутствия конкретных проектов, инвесторов, желающих вкладываться в экономику Бековского края, что провоцирует демографические проблемы.

В табл. 1 [7] отражена ситуация в районе, сложившаяся за последние годы.

Таблица 1

Показатели сферы труда на территории Бековского района Пензенской области

Показатели	ед. изм.	2014	2015	2016	2017
Численность постоянного населения, всего, из нее:	чел.	16284	15982	15637	15130
Уровень регистрируемой безработицы		0,06	1	0,09	0,09
Численность безработных, стоящих на учете в службе занятости	чел.	72	75	73	72
Численность населения, работающего за пределами муниципального образования, всего, из них:	чел.	497	317	129	91
работающих за пределами Пензенской области	чел.	465	289	71	65
Среднемесячная заработная плата	руб.	15101,2	16188,7	17821	20200

Анализ приведённых данных позволяет выявить тенденцию обострения демографической ситуации в районе. Если в 2014-2015 годах наблюдается значительное

количество людей, уезжавших на заработки, то сейчас эти люди окончательно переселились в города, обрекая Бековский район на запустение. Естественная убыль населения в районе не всегда компенсируется миграционным приростом.

Рассчитаем численность населения на 5, 10 и 15 лет вперед:

$$S_{n+t} = S_n \cdot \left(1 + \frac{K_{\text{общ.пр.}}}{1000} \right)^t, \quad (1)$$

где S_n – численность населения на начало планируемого периода;

t – число лет, на которое прогнозируется расчет;

$K_{\text{общ.пр.}}$ – коэффициент общего прироста населения за период, предшествующий плановому ‰ (на 1000 чел.),

$$K_{\text{общ.пр.}} = K_{\text{рожд.}} - K_{\text{смертн.}} + K_{\text{общ.мигр.}}, \quad (2)$$

$$K_{\text{общ.пр.}} = 10,5 - 18,2 - 33 = -40,7\text{‰}$$

Расчёты численности населения приведены в таблице 2.

Таблица 2

Прогноз численности населения Бековского района

Название района	Фактическая численность населения, чел.	Прогнозируемая численность населения, чел.		
		через 5 лет	через 10 лет	через 15 лет
Бековский	15130	12291,68	9985,81	8112,52

Далее рассчитаем прогнозируемую численность трудоспособного населения:

$$H_n^{mp} = \frac{1}{3} H_n, \quad (3)$$

где H_n^{mp} – прогнозируемая численность трудоспособного населения, тыс. чел.,

H_n – прогнозируемая численность населения, тыс. чел.,

H_n^{n-mp} – прогнозируемая численность нетрудоспособного населения, тыс. чел.

Таблица 3

Прогноз численности трудоспособного населения

Название района	Фактическая численность населения	Прогнозируемая численность трудоспособного населения, тыс. чел.								
		через 5 лет			через 10 лет			через 15 лет		
		H_n	H_n^{mp}	H_n^{n-mp}	H_n	H_n^{mp}	H_n^{n-mp}	H_n	H_n^{mp}	H_n^{n-mp}
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Бековский	15130	12291,68	4097,23	8194,45	9985,81	3328,60	6657,21	8112,52	2704,17	5408,34

Сокращение численности трудоспособного населения – одна из главных проблем сельской местности. Конечно же большая работа проводится центром занятости района, но всё же, вследствие заявленных проблем мы получаем отток населения из района в областные центры, снижение уровня жизни оставшихся и постепенный упадок уровня жизни населения в целом. Району необходимы новые производства и модернизация старых, с целью увеличения количества и качества рабочих мест.

Предлагается комплексное и поэтапное вовлечение местного населения Бековского района в реализацию новых проектов в сельскохозяйственной отрасли, которые дадут району столь нужные рабочие места, а населению – высокие зарплаты. В схеме территориального планирования определены 4 предложения по развитию района, однако, они никак не обоснованы и отсутствует понимание того, каким образом они будут реализованы. Решим же эту задачу, обосновав предложения и дополнив их список ещё одним, позволяющим нам реализовать предложения системно, затронув все аспекты современных проблем на селе.

На схеме территориально планирования предлагается строительство завода по переработке свекловичного жома в пектин. Каждый грузовик, поставивший с полей на предприятие сахарную свеклу, вывозит и полный кузов свекловичного жома. Его приходится утилизировать и, соответственно, нести в этой связи известные издержки. Строительство завода по производству пектина избавит от проблемы утилизации свекловичного жома. В 1 т переработанной на сахарном заводе свеклы жом составляет 83% Пектин используют в кондитерском, фармакологическом, медицинском, хлебопекарном, молочном, комбикормовом и косметологическом производствах. В настоящее время весь пектин завозят в Россию из-за рубежа.

Строительство завода предполагает создание 400 дополнительных рабочих мест для Бековского района. Годовой выпуск продукции составит почти 4 тыс. т этой биодобавки, а рентабельность оценивается в 247%. Земельный участок, на котором будет строиться завод, площадью 3,5 га находится в п. Сахзавод.

Кроме того, предполагается организация местного садового товарищества. Сокращение размеров площадей садов и ягодников наблюдается в ЛПХ населения России-за последние года оно составило 44,3 тыс. га.

Особо следует обратить внимание на тенденцию отказа населения от производства трудоемкой продукции, не являющейся основным источником питания. Исходя из этого, рассматривать ориентирование на возможности самообеспечения россиян как однозначно позитивный процесс и в среднесрочной, и в долгосрочной перспективах нельзя. Кроме того, ограниченность ресурсного потенциала ЛПХ населения не позволяет использовать преимущества интенсивного производства плодов и ягод на основе его концентрации, специализации, механизации.

В данной ситуации вытекает необходимость организации садоводства в районе. Также садоводство это одно из путей рационального использования земельных ресурсов Бековского района, т.к. есть возможность получить максимальную выгоду при минимальных нарушениях состояния земель. Тем более выращивание яблок предусматривает несколько оптимальных вариантов сбыта продукции:

- при малых количествах яблок: продажа на рынках города, оптовый сбыт торговцам, поставка яблок в места изготовления выпечки;
- при больших количествах яблок: сбыт товара крупным супермаркетам, поставка яблок изготовителям вина, сидра, джемов, компотов, сухофруктов, повидла, уксуса.

Положительные стороны организации садоводства заключаются не только в организации новых рабочих мест, но и:

- сад плодоносит несколько десятков лет;
- пик наибольшей урожайности приходится на 10-15 год жизни с дальнейшим снижением плодоношения;
- со 100 га -1800 тонн яблок, примерный объем реализации – 19,3 млн. руб.

Подходящий участок находится в с. Согласовка. Кадастровый номер участка – 58:03:4401001:25, площадь 868 га. На этом направлении деятельности можно трудоустроить не менее 180 человек в осеннее время года и 20 человек в весенне-летний период.

В планах руководства района есть и организация производства по розливу воды. Как многим известно, водопроводная вода в Пензе и других городах далеко не всегда соответствует определению «питьевая», и зачастую непригодна не только для питья, но и для приготовления пищи. Родниковая же вода, добываемая в Бековском районе, имеет сбалансированный физико-химический состав, природные качества, благодаря естественной фильтрации, высокую концентрация кислорода; обладает свойствами «живой воды», что придает человеку энергии и исключает необходимость в кипячении. Совершенно исключено хлорирование, озонирование и другие физико-экономические воздействия. Местные жители пьют эту воду «из-под крана» и заболеваемость целым рядом тяжелых болезней в районе крайне низка.

В Бековском районе питьевая вода более высокого качества, по сравнению, например, с Тамалинской водой и тем более Пензенской, Московской. Кроме того, рядом с селом Покровка имеется источник редкой по составу воды. Очевидно, она будет пользоваться спросом, если организовать производство её розлива. Подходящий участок, площадью 1,0 га, находится западнее села Покровка на землях сельскохозяйственного назначения, предполагаемое количество новых рабочих мест составляет порядка 25.

Строительство теплицы, как вариант развития сельского производства, также рассматривается администрацией района. Предполагается строительство теплицы для выращивания экологически чистой овощной продукции защищенного грунта на территории площадью 3,0 га северо-западнее р.п. Беково. Устройство данного агрокомплекса является одним из этапов реализации программы продовольственной безопасности РФ. Реализация проекта внесет вклад в инновационное развитие агропромышленного комплекса и в экономику Бековского района. В тепличном комплексе предполагается круглогодичное производство экологически чистой овощной продукции (огурцы, томаты, салат и зеленные культуры) защищенного грунта на производственной площади 3,5 га с применением на всей площади системы электродосвечивания растений. Реализация проекта позволит:

- создать социально-значимое агропромышленное предприятие по производству овощной продукции защищенного грунта;
- улучшить обеспечение населения Пензенской области, во внесезонные периоды доступными по цене экологически чистыми свежими овощами;
- повысить уровень налоговых отчислений в областной и федеральный бюджеты, внебюджетные фонды;
- создать более 70 новых рабочих мест с привлечением квалифицированных работников, обеспечив им достойные условия для работы и заработную плату;
- развить социальную и инженерную инфраструктуру поселка.

Дополним существующие предложения по развитию Бековского района с позиций комплексности и системности. Местным жителям, помимо работы на предприятиях района, нужна зона рекреации и туристской дестинации. С этих позиций оправданным выглядит организация зоны отдыха бековчан. Анализ основных элементов климатических ресурсов Бековского района показывает, что территория района весьма перспективна для развития рекреационных услуг.

Развитие рекреационных зон может способствовать превращению Бековского района в особый эколого-экономический рекреационный район. Так как Беково – это целостная территория, отличающаяся благоприятным для рекреации сочетанием природных условий. Не освоенная, но стратегически важная территории с потенциальными рекреационными и туристскими ресурсами. Это обеспечит поступление значительных средств в региональный бюджет. Развитие сферы обслуживания на базе туристических предложений Пензенской области будет способствовать повышению занятости населения, развитию традиционных видов хозяйствования, активизирует деятельность определенных отраслей (строительных организаций, производства сувениров, сельского хозяйства, пищевой промышленности).

Идеальным месторасположением для открытия базы отдыха это участок земли рядом с берегом реки. Для организации базы отдыха на 60 человек потребуется 15-20 га земли. Подходящий участок, площадью 29,133 га находится на юго-востоке поселка, на левом берегу р. Хопер. Кадастровый номер участка: 58:03:4701001:2.

Рассчитаем оправданность и целесообразность предлагаемых к реализации мероприятий. По оценке администрации района, проект по строительству завода обойдется в 936,1 млн.руб. При расчетном периоде окупаемости (20 месяцев) доходы в новые производства в Бековском районе от реализации составит 1016,32 млн.руб. в год, начиная с 2020 года [8].

При дальнейшем расчёте экономической эффективности мы использовали уже реализованные проекты. Период окупаемости бизнеса на яблоках 3-4 года на 1 га в первый год урожай принесет прибыль в размере 750 тыс. руб, объём продукции с каждым годом будет увеличиваться [9]

Выручка от организации розлива воды будет составлять примерно 426 тыс.руб., при инвестициях на начальном этапе в размере 11,5 млн.руб. и сроке окупаемости в 2,5 года [10]. Для открытия тепличного хозяйства потребуется инвестировать порядка 14 млн.руб., окупится проект через 3,5 года и будет приносить прибыль около 3,963 млн.руб. в год [11]. Общая сумма затрат на строительство и обустройство базы отдыха составит 6,244 млн.руб., в результате срок окупаемости будет чуть больше 24 месяцев, при чистом доходе в размере 3,06 млн. руб. [12]. Затраты Бековской администрации будут, в основном, нематериальны. Они будут направлены на привлечение инвесторов (рабочие поездки руководства района, участие в семинарах, конференциях, мастер-классах и т.д. с целью рекламы Бековского района и его проектов).

Таким образом, наполненный бюджет Бековского района будет являться основой для формирования нового образа будущего бековчан. Полученные в виде налогов поступления в бюджет, увеличение количества рабочих мест – это не самое важное в стратегическом развитии Пензенской области. Открытие новых школ, детсадов, больниц и других объектов социальной инфраструктуры, запустит процесс трудовой миграции в обратную сторону. Если удастся сохранить в районе молодежь – у Пензенской области есть будущее.

Литература

1. Садыков Р.М. Актуальные проблемы села и политика в сфере занятости сельской молодежи // Вестник Челябинского государственного университета. 2010. № 20 (201). Вып. 18. – С. 166-173
2. Наемный работник в современной России / Отв. ред. З.Т. Голенкова. – М.: Новый хронограф, 2015. – 368 с.
3. Абдулгамидова Д.А. Проблема безработицы в России и пути её решения/ Д.А. Абдулгамидова // Евразийский юридический журнал – 2015. – ISSN: 2073-4506 [Электронный ресурс] / NAUKARUS/ – DF Режим доступа: <http://naukarus.com/problema-bezrabortitsy-v-rossii-i-puti-eyo-resheniya> (дата обращения 26.03.2018)
4. Труд и занятость в России, 2017: Стат.сб./Росстат – М., 2017. – 261 с.
5. Занятость и безработица в Российской Федерации в январе 2017 года (по итогам обследования рабочей силы) [Электронный ресурс] / Официальный сайт федеральной службы государственной статистики / – Режим доступа: http://www.gks.ru/bgd/free/b04_03/isswww.exe/stg/d01/36.htm (дата обращения 26.03.2018)
6. Елена Борисова. Рынок труда Пензы – 2017: развитию быть! [Электронный ресурс] / Информационное агентство «PenzaNews» / – Режим доступа: <https://penzanews.ru/articles/111271-2017> (дата обращения 27.03.2018)
7. Основные показатели социально-экономического положения муниципальных образований [Электронный ресурс] / Официальный сайт территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Пензенской области/ – Режим доступа: http://pnz.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/pnz/ru/municipal_statistics/main_indicators/ (дата обращения 28.03.2018)
8. Гаврюшин В.И. Схема территориального планирования Бековского района Пензенской области Т.2. Обоснование схемы территориального планирования. – Пенза, 2011 г. – 13 с.
9. Бизнес на яблоках – собственный сад на 1 га [Электронный ресурс] /Лаборатория бизнес идей/ – Режим доступа: <http://coolbusinessideas.info/biznes-na-yablokakh-sobstvennyj-sad-na-1-ga/> (дата обращения 3.04.2018)
10. Бизнес по производству питьевой воды [Электронный ресурс] /Бизнес журнал Жажда/ – Режим доступа: <https://zhazhda.biz/plan/proizvodstvo-pitevoj-vody> (дата обращения 3.04.2018)
11. Бизнес-план тепличного хозяйства [Электронный ресурс] /ABCbiznes.ru. Портал о малом бизнесе/ – Режим доступа: <http://abcbiznes.ru/sample-business-plans/552-biznes-plan-teplichnogo-hozyaystva.html> (дата обращения 4.04.2018).
12. Бизнес-план базы отдыха [Электронный ресурс] / HqBusiness.ru/- Режим доступа: <http://hqbusiness.ru/biznes-plan-bazy-otdykha> (дата обращения 4.04.2018)

Akifyev Ilya Vladimirovich, Candidate of Economic Sciences, associate professor "Land management and geodesy"; Penza state university of architecture and construction (28, G. Titov St., Penza, 440028, Russian Federation). E-mail: huntersu@yandex.ru

Bukin Sergey Nikolaevich, Candidate of Economic Sciences, associate professor "Land management and geodesy"; Penza state university of architecture and construction (28, G. Titov St., Penza, 440028, Russian Federation). E-mail: sergei.abcdefgh@yandex.ru

Samsonova Diana Andreevna, student; Penza state university of architecture and construction (28, G. Titov St., Penza, 440028, Russian Federation). E-mail: diana.samsonowa2010@yandex.ru

**REALIZATION OF PERSONNEL CAPACITY OF THE BEKOVSKY REGION OF PENZA REGION
AS WAY OF THE SOLUTION OF THE DIFFICULT DEMOGRAPHIC SITUATION**

Abstract

The article deals with the problem of personnel potential, formed in recent years in the regions and municipalities of the Russian Federation, in particular in the Bekovsky district of the Penza region. The cause of labor migration to major cities and the emergence of unemployment at the municipal level is revealed. An analysis of the demographic situation in the Bekovsky district and a forecast of its condition are carried out. Prospective directions of development of agricultural branch in the conditions of reduction of number of able-bodied population are revealed. Proposed and justified projects, the implementation of which will help to consolidate specialists in the countryside and improve the standard of living of the population, as well as bring revenue to the local budget.

Keywords: *demography, personnel, unemployment, potential, economy, infrastructure, rural development.*

УДК 321.015

DOI: 10.22394/2079-1690-2018-1-2-194-198

**ПЕРЕХОД ОТ ДВУХУРОВНЕВОЙ СИСТЕМЫ
ФОРМИРОВАНИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ
К ОДНОУРОВНЕВОЙ СИСТЕМЕ В РАМКАХ ГОРОДСКОГО ОКРУГА**

Александров Артём Романович аспирант, Тамбовский государственный технический университет (392000, Россия, г.Тамбов, ул.Советская, 106).
E-mail: liberty1917@gmail.com

Аннотация

В статье анализируется процесс формирования одноуровневой системы местного самоуправления на территории субъектов Российской Федерации. Вместо муниципальных районов с сельскими поселениями, образуются единые городские округа. Пионерами в данном процессе выступает Правительство Московской области.

Ключевые слова: *местное самоуправление, реформа, городские округа, районы, сельские поселения.*

Московский опыт реформы местного самоуправления

С 2015 г. губернатор Московской области Андрей Воробьев на территории региона реализует масштабную реформу местного самоуправления. Вместо муниципальных районов с сельскими поселениями, в каждом из которых выбирались органы местного самоуправления, образуются городские округа – большие города, включающие сельские территории с единой администрацией и советом депутатов. По мнению сторонников реформы, преобразование влечет за собой положительный эффект, помогает сократить расходы на содержание муниципальных служащих за счет сокращения их численности, улучшить качество государственных услуг, привлечь дополнительные инвестиции в экономику муниципального образования.

«Мы ведем преобразование муниципальных образований в городские округа. Мы считаем эту практику правильной, делаем это очень аккуратно, обязательно через общественное обсуждение, через дискуссию в депутатском корпусе и среди населения»