

Научная статья

УДК 338

doi: 10.22394/2079-1690-2022-1-4-114-119

## ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО РАСШИРЕНИЮ АССОРТИМЕНТА ВЫПУСКАЕМОЙ ПРОДУКЦИИ НА ТЕРРИТОРИИ РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ В СООТВЕТСТВИИ С РЕГИОНАЛЬНЫМ ПЛАНОМ ПО ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЮ

Андрей Борисович Бабанов<sup>1</sup>, Михаил Владимирович Балашов<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Южно-Российский институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, Ростов-на-Дону, Россия

<sup>2</sup>Ростовский государственный экономический университет (РИНХ), Ростов-на-Дону, Россия

Автор, ответственный за переписку: Михаил Владимирович Балашов [bmw25072000@yandex.ru](mailto:bmw25072000@yandex.ru)

**Аннотация.** В современных условиях развития экономических отношений и нестабильности геополитической ситуации использование подхода, связанного с организацией импортозамещения, позволит российской экономике стабильно устоять и обеспечивать себя необходимыми товарами, работами и услугами. Значимость реализации импортозамещения состоит в образовании этой благоприятной среды для развития национального промышленного комплекса, с помощью которого можно обеспечивать её планомерный рост и развитие.

**Ключевые слова:** стратегия импортозамещения, региональный план, импортозамещение, экономическая безопасность, отечественное производство, расширение ассортимента, политика импортозамещения

**Для цитирования:** Бабанов А. Б., Балашов М. В. Предложения по расширению ассортимента выпускаемой продукции на территории Ростовской области в соответствии с региональным планом по импортозамещению // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2022. № 4. С. 114–119. <https://doi.org/10.22394/2079-1690-2022-1-4-114-119>

Methodology for creating research consortia for the development and use of the potential  
of young scientists in the public power system

Original article

## PROPOSALS TO EXPAND THE RANGE OF PRODUCTS IN THE ROSTOV REGION IN ACCORDANCE WITH THE REGIONAL PLAN FOR IMPORT SUBSTITUTION

Andrey B. Babanov<sup>1</sup>, Mikhail V. Balashov<sup>2</sup>

<sup>1</sup>South-Russia Institute of Management – branch of Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Rostov-on-Don, Russia

<sup>2</sup>Rostov State University of Economics, Rostov-on-Don, Russia

Corresponding author: Mikhail V. Balashov, [bmw25072000@yandex.ru](mailto:bmw25072000@yandex.ru)

**Abstract.** In the modern conditions of the development of economic relations and the instability of the geopolitical situation, the use of an approach related to the organization of import substitution will allow the Russian economy to stand stable and provide itself with the necessary goods, works and services. The importance of the implementation of import substitution consists in the formation of this favorable environment for the development of the national industrial complex, with the help of which it is possible to ensure its systematic growth and development.

**Keywords:** import substitution strategy, regional plan, import substitution, economic security, domestic production, product range expansion, import substitution policy

**For citation:** Babanov A. B., Balashov M. V. Proposals to expand the range of products in the Rostov region in accordance with the regional plan for import substitution. *State and Municipal Management. Scholar Notes.* 2022;(4):114–119. (In Russ.). <https://doi.org/10.22394/2079-1690-2022-1-4-114-119>

Исследуемая тема исследования является актуальной, поскольку основная задача замещения импортной продукции отечественными аналогами во многом связана с зависимостью экономики Российской Федерации от большого количества импортных поставок. Стабильное развитие экономической системы государства можно реализовать только тогда, когда повышается степень промышленного самообеспечения, объем выпуска внутренней продукции возрастает, и её можно экспортировать.

В современных условиях развития экономических отношений и нестабильности геополитической ситуации использование подхода, связанного с организацией импортозамещения, позволит российской экономике стабильно устоять и обеспечивать себя необходимыми товарами, работами и услугами. Импортозамещающие производства должны создаваться не только с уклоном на обеспечение потребностей внутреннего рынка, но и способствуют созданию основ для продажи собственного продукта на зарубежные рынки [1].

Ростовская область является субъектом Российской Федерации, который находится на юге европейской части страны, и входит в состав Южного федерального округа [2]. Среди основных территориальных образований Российской Федерации Ростовская область обладает собственным уникальным ресурсным, финансовым и научно-техническим потенциалом. Экономика региона развивается в связи с влиянием следующих основных факторов: выгодное географическое и экономическое положение; присутствие природных ресурсов; наличие большого количества природных средств; развитая транспортная инфраструктура. Бюджет Ростовской области пополняется за счет различных источников, которые формируются в свою очередь благодаря комплексному социально-экономическому развитию. В рамках представленного раздела необходимо произвести анализ и оценку бюджета региона, анализируя его структуру [3, с. 84].

Для проведения анализа динамики торговых потоков, которые формируются в рамках реализации внешнеэкономической деятельности Ростовской области, следует воспользоваться статистическими данными, которые имеются на официальном сайте Федеральной таможенной службы и Южного таможенного управления ФТС России<sup>1</sup>.

Следует рассмотреть состояние экспорта и импорта в процессе организации внешнеторговой деятельности на территории Ростовской области. Изначально важно рассмотреть экспорт, поскольку он положительным образом сказывается на общем экономическом росте и экономической безопасности Ростовской области. По итогам 2021 г. экспорт Ростовской области по стоимости составил 11,5 млрд долларов США, и этот параметр больше на 32%, чем в 2020 г.<sup>2</sup> Следует отметить, что отмечается рост экспорта в страны дальнего зарубежья приблизительно на 2 млрд долларов США. В страны СНГ экспорт составил по итогам 2021 года примерно 2,21 млрд долларов США, а в 2020 г. показатель был равен 1,73 млрд долларов США. Экспорт по итогам IV квартала 2021 г. составляет 3,54 млрд долларов США, и он больше на 28% по сравнению с 2020 г.

Проводя краткий анализ состояния внешнеторговой деятельности Ростовской области в контексте реализации политики в сфере импортозамещения, необходимо выделить ряд значимых предпосылок, а именно:

- Санкционное давление.
- Научный потенциал региона.
- Наличие территорий для строительства производственных комплексов.
- Совокупность компетенций для управления.
- Желание населения приобретать отечественный продукт.

Опираясь на представленные предпосылки развития политики в области импортозамещения в Ростовской области правительство выпустило распоряжение от 28 августа 2019 г. № 539 (последнее изменение от 08.08.2022) «Об утверждении регионального плана по импортозамещению в Ростовской области»<sup>3</sup>.

<sup>1</sup> Официальный сайт Южного таможенного управления. [Электронный ресурс] – URL: <https://yutu.customs.gov.ru> (дата обращения: 1.07.2022)

<sup>2</sup> Там же.

<sup>3</sup> Распоряжение правительства Ростовской области от 28.08.2019 № 539 «Об утверждении регионального плана по импортозамещению в Ростовской области» // Официальный интернет-портал правовой информации [www.pravo.gov.ru](http://www.pravo.gov.ru), 30.08.2019.

Основной целью внедрения представленного плана в сфере импортозамещения в Ростовской области состоит в создании на территории региона важнейших условий, позволяющих обеспечивать опережающее развитие некоторых видов производственной деятельности. Данная работа строится с учетом конкретных государственных приоритетов, а также в соответствии со специализацией и ресурсным потенциалом Ростовской области и ее экономического комплекса. Учитывая необходимость выделения ключевых особенностей выполнения региональных мероприятий в краткосрочном и долгосрочном планировании, органы власти определили в составе данного регионального набора мероприятий несколько важных задач:

1. Общее увеличение объема произведённых конкурентоспособных товаров на тех предприятиях, которые работают в Ростовской области.
2. Привлечение инвестиционных вложений в строительство новых производственных процессов, которые могут заниматься импортозамещением.

Упомянутые выше предпосылки для развития политики в сфере импортозамещения являются точкой зрения автора, однако в данном региональном плане по развитию импортозамещения в Ростовской области существуют разработанные на законодательном уровне три важнейших предпосылки:

1. Отдельные виды и отрасли производства относятся к наиболее приоритетным в сфере политики импортозамещения Российской Федерации. Представленная позиция установлена в системе доктрины продовольственной безопасности всего государства, а также в структуре плана по содействию развитию импортозамещения в сфере промышленности и сельскохозяйственной отрасли.
2. Наличие уникальной специализации по отраслям и существующие высокие показатели ресурсного потенциала Ростовской области. В регионе есть свои конкурентоспособные организации, которые занимаются выпуском значимой продукции, позволяющей обеспечивать импортозамещение [4, с. 12].

3. Региональный рынок промежуточный или конечной продукции в Ростовской области имеет свою уникальную программу импортозамещения.

Для реализации экономической безопасности Ростовской Области были разработаны следующие основные направления по импортозамещению, которые выделены в Региональном плане по импортозамещению в РО. Благодаря поддержке и развитию приоритетных специализаций региона, таких как: станкостроение, радиоэлектронная промышленность, легкая промышленность, нефтегазовое машиностроение, сельскохозяйственное машиностроение, транспортное машиностроение, авиационная промышленность (вертолетостроение), энергетическое машиностроение, химическая промышленность будет происходить усиление экономической безопасности региона. Данное направление при должной поддержке смогут импортозаместить необходимый объем продукции для обеспечения им всего региона. В региональном плане по импортозамещению также выделен комплекс мер с помощью которых будет осуществляться поддержка отечественного производства по импортозамещению в сферах программного обеспечения, промышленных предприятий, создание и развитие промышленных кластеров на региональном уровне. Благодаря активной политики развития и поддержки предприятий, направленных на импортозамещение продукции, можно будет укрепить экономическую безопасность региона.

На территории Ростовской области используются наиболее востребованные бизнесом инструменты импортозамещения, которые представлены ниже:

- таможенные меры регулирования;
- запрет или ограничение ввоза некоторых товаров из заграницы;
- субсидирование производств внутри страны;
- инвестирование технических отраслей;
- создание новых производств в регионах;
- проектное финансирование;
- смягчение кредитной политики;
- заключение долгосрочных договоров с национальным производителем;
- госзаказ на продукцию.

Рассмотрим компанию из Ростовской области, которая осуществляет свою профессиональную деятельность с учетом развития геополитической ситуации в мире и санкционного давления. Компания официально зарегистрирована в 2018 г. и с этого же года занимается производством сеялок по собственной технологии. Эта компания разработала сеялки прямого посева (no-till), которые активно продаются в РФ и ближнем зарубежье.

Несмотря на небольшой срок для жизни производственных предприятий, компания уже успела серьезно заявить о себе и своей продукции. Чтобы максимально удовлетворить потребности хозяйств, работающих или только переходящих на технологию прямого посева, было произведено расширение ассортимента, а именно разработаны три модели сеялок прямого посева различной ширины захвата. Подробнее о характеристиках и сфере применения можно посмотреть на сайте производителя [www.agro-viton.ru](http://www.agro-viton.ru) Эти сеялки имеют повышенную надежность и износостойкость и позволяют эффективно осуществлять введение в сельскохозяйственный оборот залежные и бросовые земли.

Технология прямого посева с использованием сеялок прямого посева модельного ряда VITON была апробирована в различных регионах, в таких как: Оренбургской, Липецкой, Ростовской, Рязанской, Московской, Смоленской, Воронежской и Челябинской областях; в Краснодарском и Красноярском краях; в Чечне и Калмыкии, а также в Грузии. Большой интерес проявляют фермеры из Казахстана, Азербайджана и Ирана, а также из ряда стран Африки.

В 2022 г. компания стремится выпустить сеялку с новой технологией. При этом проект подготавливается вместе с производителями винограда, поскольку подобная работа позволит на практике доказать эффективность реализации такого способа обработки виноградников. Изначально все эти процессы эмпирическим путём изучаются, и впоследствии появляется возможность широко запустить в массы такую технологию. К виноградным сеялкам активный интерес проявляют виноделы Дагестана и Чечни. Уже ведутся переговоры с этими предпринимателями о покупке новой техники.

Рассматриваемая компания в нынешнем году взяла льготный кредит под 2% годовых у Регионального фонда развития промышленности Ростовской области его сумма составила 9,5 млн руб. Гарантийный фонд стал гарантом по 70% всех обязательств этого кредита, поскольку такая работа является основой для поддержки сельскохозяйственного производства в Ростовской области. В результате применения данного кредита компания смогла расширить ассортимент: выпуск сеялок Viton-I Plus и Viton II.

Комплекс внедрения подобных инструментов будет стимулировать развитие системы импортозамещения на региональном уровне. Представим их краткую характеристику.

Предприятие также использует ряд инструментов в процессе импортозамещения и расширения ассортимента выпускаемой продукции (табл. 1):

**Таблица 1 – Результаты использования иных форм поддержки предприятия**

Table 1 – Results of using other forms of enterprise support

Название инструмента	Характеристика применения / неприменения
Организация маркетинговой деятельности предприятия	Привлечено маркетинговое агентство, которое сформировало стратегию продвижения бренда на рынке РФ и в странах СНГ
Продвижение в социальных сетях	Компания имеет официальную страницу в социальной сети «Вконтакте», канал на YouTube
Печать полиграфии за счёт субсидирования	Имеются проблемы с выделением средств и поиском типографии для печати
РЭЦ	Поиск контрагентов в Казахстане
Кредит РФРП 2% на два года, сумма 9,5 руб.	Привело к расширению ассортимента выпускаемых сеялок

Наше предложение заключается в упрощении получения подробной информации по импортозамещению компаниями, которые претендуют на получение различного рода субсидий и других мер поддержки от государства. Предлагаем создать платформу, на которой будут размещены действующие и будущие инструменты федерального, регионального и частного уровней,

требования к компаниям для их получения и другая подробная информация об мерах поддержки по импортозамещению. В данном случае компании смогут самостоятельно изучать и анализировать различного рода программы на которые они могут претендовать. Данный портал поможет минимизировать их прямой контакт с Министерством экономического развития Ростовской области, так как большинство вопросов будут решены с помощью посещения данного интернет-ресурса, это способствует бесшовности процедуры, клиентоцентричности и проактивности услуги.

При обеспечении качественного анализа и оценки связи политики импортозамещения и состояния экономической безопасности Ростовской области нужно применять набор представленных индикаторов [5]. Они отражают состояние импортозамещения и устанавливают механизм его дальнейшего развития, что несомненно воздействует на состояние экономической безопасности региона [6]. Поскольку политика в области импортозамещения позволяет кроме внедрения ограничивающих мероприятий в отношении импорта использовать другие процессы, важно обеспечивать выпуск собственных товаров для удовлетворения внутренних нужд, и тем самым организовывать высокий показатель спроса. Для выпуска наиболее рентабельной продукции, имеющей высокий показатель конкурентных преимуществ в региональной экономике, важно создавать несколько значительных условий, среди которых особенное место занимает инвестиционный климат, модернизация производственных фондов, и развитие научно-технических отношений.

Таким образом, было проанализировано предприятие ООО «Аграрум-Техника», которое в рамках импортозамещения имеет большие перспективы для дальнейшего расширения своих производственных мощностей на территории Российской Федерации [7]. Данная компания обладает уникальной технологией по производству сеялок, которая востребована на всей территории России и во многих странах ближнего зарубежья, таких как Грузия, Армения, Казахстан, Башкирия и Азиатский регион.

Важно принимать во внимание макроэкономические показатели, изменяющиеся на уровне государства, Южного федерального округа и конкретно Ростовской области. При помощи проведения системного набора мероприятий, связанных с повышением социально-экономических показателей, существует реальная возможность усилить состояния экономической безопасности и успешно реализовать региональный план импортозамещения.

#### **Список источников**

1. Климович В. Е., Палей И. В. Разработка программы импортозамещения / Междисциплинарность научных исследований как фактор инновационного развития. Сб. статей Международной научно-практической конференции (17 мая 2021 г., г. Ижевск). Уфа, 2021. С. 76-79.
2. Дубовик М. В., Зайцева Н. С. Политика импортозамещения как фактор экономического роста регионов / Инновационная парадигма экономических механизмов хозяйствования. Сборник научных трудов VII Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. Симферополь, 2022. С. 168-172.
3. Дальченко Е. А., Плохотникова Г. В. Направления повышения эффективности внешнеэкономической деятельности на мезоэкономическом уровне (на материалах Ростовской области) // Региональные проблемы преобразования экономики. 2019. №. 2 (100).
4. Похлебина А. В. Государственная поддержка малого и среднего инновационного предпринимательства в Ростовской области // Информационные технологии, системный анализ и управление (ИТСАУ-2020). Сборник трудов XVIII Всероссийской научной конференции молодых ученых, аспирантов и студентов. В 3-х т. Том 3. Ростов-на-Дону – Таганрог, 2020. С. 11-14.
5. Ермилова С. В. Стратегия импортозамещения: теоретический аспект // Новый путь российской экономики: импортозамещение, инновационность, экономическая безопасность. Сборник статей по итогам Международной научно-практической конференции (Пермь, 24 января 2021 г.). Стерлитамак: АМИ, 2021. С. 33-36.
6. Петров А. Н., Сулейманкадиева А. Э., Петров М. А. Стратегия импортозамещения и ее роль в управлении российскими компаниями топливно-энергетического комплекса // Россия: тенденции и перспективы развития. 2021. №. 16-1. С. 417-421.
7. Яковенко Н. А., Иваненко И. С. Оценка продовольственной безопасности России в условиях реализации стратегии импортозамещения // Региональные агросистемы: экономика и социология. 2021. №. 1. С. 19-25.

### References

1. Klimovich V. E., Paley I. V. Development of an import substitution program. In: *Interdisciplinary scientific research as a factor of innovative development*. 2021:76-79. (In Russ.)
2. Dubovik M. V., Zaitseva N. S. Import substitution policy as a factor of economic growth of regions. In: *Innovative paradigm of economic management mechanisms*. 2022:168-172. (In Russ.)
3. Dalchenko E. A., Plokhotnikova G. V. Directions of increasing the efficiency of foreign economic activity at the meso-economic level (based on materials of the Rostov region). *Regional problems of economic transformation*. 2019;2(100). (In Russ.)
4. Pokhlebina A. V. State support of small and medium-sized innovative entrepreneurship in the Rostov region. In: *Information technologies, system analysis and management (ITSAU-2020)*. 2020. (In Russ.)
5. Ermilova S. V. Import substitution strategy: theoretical aspect. In: *New way of the Russian economy: import substitution, innovation, economic security*. 2021:33-36. (In Russ.)
6. Petrov A. N., Suleymankadieva A. E., Petrov M. A. Import substitution strategy and its role in the management of Russian fuel and energy complex companies. *Russia: trends and prospects of development*. 2021;(16-1):417-421. (In Russ.)
7. Yakovenko N. A., Ivanenko I. S. Assessment of Russia's food security in the context of the implementation of the import substitution strategy. *Regional agricultural systems: economics and sociology*. 2021;(1):19-25. (In Russ.)

### Информация об авторах

А. Б. Бабанов – кандидат экономических наук, доцент кафедры международных экономических отношений ЮРИУ РАНХиГС.

М. В. Балашов – магистрант РИНХ.

### Information about the authors

A. B. Babanov – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of International Economic Relations of South-Russia Institute of Management – branch of RANEPА.

M. V. Balashov – Master's Student of RSUE.

**Вклад авторов:** все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации. Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

**Contribution of the authors:** the authors contributed equally to this article. The authors declare no conflicts of interests.

Статья поступила в редакцию 10.11.2022; одобрена после рецензирования 23.11.2022; принята к публикации 24.11.2022.

The article was submitted 10.11.2022; approved after reviewing 23.11.2022; accepted for publication 24.11.2022.