



Научная статья  
УДК 332

<https://doi.org/10.22394/2079-1690-2024-1-1-300-306>

EDN RTVEQT

## Концептуальные основы кластеризации региональной экономики в целях обеспечения ее устойчивого развития и роста инвестиционной привлекательности

**Бимболат Хазбиевич Дреев**

Северо-Осетинский государственный университет имени К. Л. Хетагурова, Владикавказ, Россия  
bimbolat.dreev@yandex.ru

**Аннотация.** В статье обосновано, что на сегодняшний день региональный кластер становится значимым инструментом пространственного развития, обладающим таким уникальным набором характеристик, как адаптивность к изменениям внешней и внутренней среды (уровень развития кластера определяет скорость такой адаптации), инновационность происходящих в нем процессов и нацеленность на непрерывное развитие, а также большие возможности по формированию замкнутого производственного цикла и перехода к функционированию на принципах циркулярной экономики, что является важнейшей целью стратегии устойчивого развития не только отдельного хозяйствующего субъекта, но и всего региона. В своем исследовании автор анализирует весь спектр эффектов, которые оказывает кластер на развитие региона и региональных предприятий, схематизирует процесс взаимодействия между ключевыми блоками регионального кластера, а также разрабатывает алгоритм формирования и развития региональных кластеров в целях активизации инвестиционной деятельности в регионе.

**Ключевые слова:** региональная экономика, устойчивое пространственное развитие, региональные кластеры, инвестиционная деятельность, производственный цикл

**Для цитирования:** Дреев Б. Х. Концептуальные основы кластеризации региональной экономики в целях обеспечения ее устойчивого развития и роста инвестиционной привлекательности // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2024. № 1. С. 300–306. <https://doi.org/10.22394/2079-1690-2024-1-1-300-306>. EDN RTVEQT

Young scientists

Original article

## Conceptual foundations of clustering of the regional economy in order to ensure its sustainable development and growth of investment attractiveness

**Bimbolat Kh. Dreev**

North Ossetia State University after K.L. Khetagurov, Vladikavkaz, Russia, bimbolat.dreev@yandex.ru

**Abstract.** The article substantiates that today the regional cluster is becoming an important tool for spatial development, possessing such a unique set of characteristics as adaptability to changes in the external and internal environment (the level of cluster development determines the speed of such adaptation), the innovativeness of the processes taking place in it and the focus on continuous development, as well as great opportunities for the formation of a closed production cycle and the transition to functioning on the principles of a circular economy. This is the most important goal of the sustainable development strategy not only for an individual business entity, but also for the entire region. In his research, the author analyzes the full range of effects that the cluster has on the development of the region and regional enterprises, schematizes the process of interaction between the key blocks of the regional cluster, and also develops an algorithm for the formation and development of regional clusters in order to enhance investment activity in the region.

**Keywords:** regional economy, sustainable spatial development, regional clusters, investment activity, production cycle

**For citation:** Dreev B. Kh. Conceptual foundations of clustering of the regional economy in order to ensure its sustainable development and growth of investment attractiveness. *State and Municipal Management. Scholar Notes.* 2024;(1):300–306. (In Russ.). <https://doi.org/10.22394/2079-1690-2024-1-1-300-306>. EDN RTVEQT

Получение синергетического эффекта, как правило, подразумевает появление у участников кластера большого количества преимуществ, положительно сказывающихся не только на их непосредственной деятельности, но и значительно укрепляющих конкурентоспособность региона. Большое количество полезных эффектов, которые приносит объединение предприятий внутри регионального кластера, делает применение кластерного подхода при управлении региональной экономической системой одним из самых результативных инструментов обеспечения региону конкурентоспособности и устойчивости функционирования [1, с. 71]. Кроме того, создание кластеров является самым популярным методом поддержки инновационного предпринимательства в регионе, так как в этом случае механизмы, формы и характер государственной поддержки таких предприятий обретают целевой «адресный» характер.

Функциональная роль кластерных структур в региональной социально-экономической политике может быть представлена с помощью процессного подхода или своеобразного бизнес-процесса, который позволяет установить взаимосвязь между важнейшими элементами кластера, а также объектами и субъектами реализации кластерной концепции внутри региона. На рис. 1 представлено авторское видение процесса такого взаимодействия, подразумевающее выделение нескольких ключевых блоков кластерного взаимодействия:

- организационный блок (1), представленный отдельными субъектами кластера – предприятиями, управляющей компанией кластера, научными и образовательными организациями, финансовыми структурами, а также органами власти, осуществляющими контроль реализации кластерной политики и координирующими деятельность кластера;

- инфраструктурный блок (2), представленный необходимой для создания и успешной работы кластера промышленной и технологической инфраструктурой;

- продуктовый блок (3) – представленный совокупностью производимой участниками кластера продукцией, обладающей необходимыми характеристиками конкурентоспособности;

- финансовый блок (4), представленный необходимыми финансовыми ресурсами для обеспечения деятельности регионального кластера, а также получаемыми экономическими эффектами для региона;

- социальный блок (5), представленный получаемыми для региона социальными эффектами;

- оценочный блок (6), позволяющий проанализировать эффективность работы кластера в рамках каждого осуществляемого «внутри» него процесса.

Как видно из представленного рисунка, результат взаимодействия участников кластера с инфраструктурой приводит к созданию конкурентоспособной продукции. Среди всех участников кластера на схеме отдельно выделены предприятия кластера, собственно и создающие сам продукт, а также ядро кластера, представленное наиболее сильными и крупными предприятиями, выступающими в кластере в качестве «драйверов» роста и основных товаропроизводителей. Участники кластера, а также государство в лице отдельных министерств и ведомств формируют совокупность финансовых ресурсов, которые приобретают вид частных инвестиций, субсидий или дотаций из федерального или регионального бюджета, покрытия части процентной ставки по заемным ресурсам, «зеленых» облигаций и других форм финансирования, направляемых на развитие кластера.

Выпуск конкурентоспособной продукции способствует как росту показателей валового регионального продукта, так и доли экспорта в ВВП региона, что благоприятно сказывается на развитии региональной экономики, обеспечивая ей дополнительные доходы и конкурентные преимущества [2, с. 284]. Кроме того, такая ситуация благоприятно сказывается и на социальных показателях – успешное развитие экономической подсистемы региона, формирование новых рыночных ниш и увеличивающийся спрос на продукцию региона стимулирует рост занятости населения и повышение его доходов. Совместный рост экономических и социальных показателей приводят к повышению качества жизни населения, что и является основной целью регионального развития.

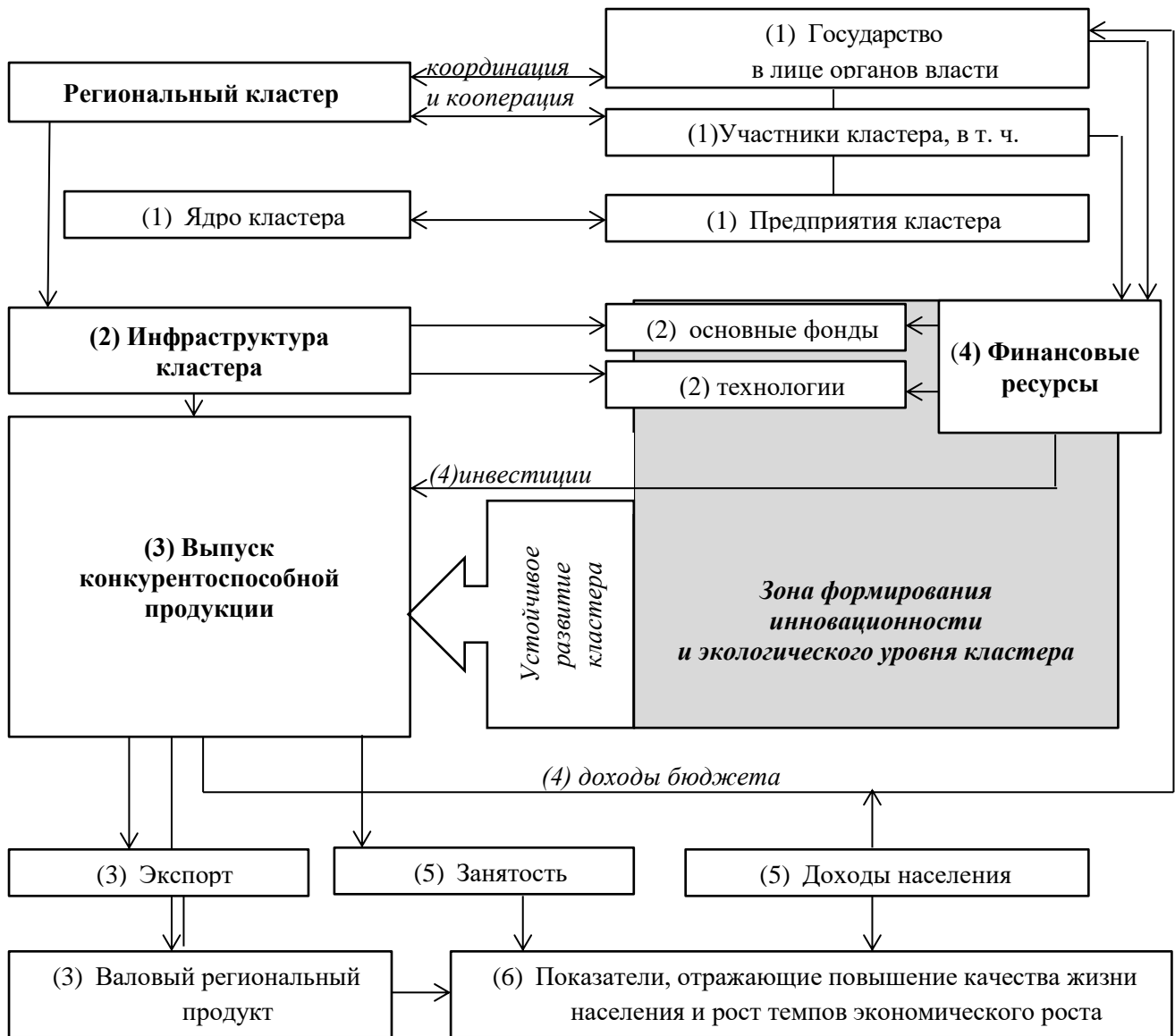


Рис. 1. Процесс взаимодействия между ключевыми блоками регионального кластера  
 Fig. 1. The process of interaction between the key blocks of the regional cluster

Сама идея кластера заключается в их естественном, эволюционно обусловленном образовании, например, из группы региональных предприятий смежных отраслей, которые сотрудничают уже долгое время и в какое-то время решают формализовать свои партнерские отношения через процедуру создания кластера, например, для использования больших возможностей государственной поддержки. С этим связана и точка зрения Хазина М.Л. и Голубковой Л.Г., указывающих на то, что кластер не может быть создан, а может быть лишь обнаружен [3]. Фактически, это говорит о низкой эффективности таких кластерных образований, которые создаются «с нуля» и основным инициатором которых являются региональные органы власти, а предприятия региона не мотивированы на работу в рамках кластера.

Для России свойственно использование дирижистской модели кластерной политики. В существующих экономических условиях характерные черты данной модели в нашей стране, скорее всего, будут проявляться еще четче, так как сейчас остро стоят задачи по импортозамещению отдельных категорий товаров, комплектующих оборудования, а также вопросы обеспечения технологического суверенитета. Поэтому сложившиеся макроэкономические и геополитические условия на сегодняшний день полностью определяют необходимость применения именно данного типа модели при формировании кластерных структур.

Кроме того, реализация дирижистской модели кластерной политики предполагает необходимость совершенствования институциональной среды и в разрезе каждого региона [4, с. 23] – учета его институциональной специфики, в том числе обусловленной изменением социально-экономического положения вследствие введенных санкций (особенно для регионов с большой долей экспортируемой продукции в валовом региональном продукте). При игнорировании этих особенностей может усиливаться асимметричность регионального развития, повышаться дивергенция территорий и углубляться межрегиональная дифференциация [5, с. 215], что приведет к падению темпов экономического роста, и возможно даже и спаду в региональной экономике, снижению доходов и качества уровня жизни населения.

Вне зависимости от того, какая модель кластерной политики используется регионом, состав ее элементов во всех случаях будет одинаковым, а различаться будет лишь характер и глубина взаимосвязей между компонентами системы. С учетом этого нами был разработан авторский алгоритм формирования и развития региональных кластеров для привлечения инвестиций в экономику регионов (рис. 2).



Рис. 2. Алгоритм формирования и развития региональных кластеров в целях активизации инвестиционной деятельности в регионе

Fig. 2. Algorithm for the formation and development of regional clusters in order to enhance investment activity in the region

Как мы видим из представленного алгоритма, основным элементом управления кластерным региональным развитием является идентификация в регионе работающих де-факто кластеров, не имеющих статуса де-юре, - в этом случае их официальная регистрация позволит им успешнее позиционировать свою продукцию на рынках, используя имидж кластера и региона, а также привлекать частное и бюджетное финансирование. Если в регионе обнаруживаются такие латентные кластеры, то в рамках управления их развитием может быть применена либеральная модель кластерной политики – в этом случае, особенно если предприятия будущего кластера функционируют достаточно успешно, функции государства будут ограничены организационными – закрепить за кластером официальный статус, оказывать методическую и информационную помощь, например, при создании цифровой платформы кластера, продвижении бренда кластера на инвестиционных площадках и т.д.

В том же случае, если в регионе обнаружены лишь предпосылки для формирования кластера, без серьезной роли государства здесь не обойтись, хотя и в этом случае можно использовать модели кластерной политики наподобие североамериканской, то есть при участии только региональных органов власти, задачей которых становится максимальная поддержка формирования кластера, в том числе и финансовая, и достаточно высокий уровень вовлеченности государства в деятельность кластера на первых этапах его функционирования.

Стоит отметить, что в принципе, целью любого кластера должна стать самостоятельность в принятии хозяйственных решений и независимость от бюджетного финансирования, – в этом случае можно будет говорить о действительно высокой эффективности работы кластера. Высокую инвестиционную активность и возрастающие финансовые потоки от частных инвесторов можно с уверенностью назвать важнейшей компонентой становления кластера с высоким уровнем развития [6, с. 72]. Кластеры такого рода становятся «опорой» региональной экономики и драйверами развития практически всех ее отраслей.

Идентификация кластеров в экономике региона или установление предпосылок к их формированию выступает в качестве второго, базового этапа представленного алгоритма, которому предшествует организационный этап, связанный с формированием координационного центра или органа управления созданием и развитием кластера, в роли которого могут выступать самые разные организации (НКО, управляющая компания, отраслевые операторы и т.д).

Третий этап модели управления кластерной политикой в регионе представлен процедурой разработки мероприятий по ее реализации в регионе. При этом особое внимание должно быть уделено разработке критериев оценки эффективности работы кластера и предприятий-участников, а в случае, если кластерная политика уже имеет свое документальное оформление в виде отдельного постановления, стратегии, законодательного или нормативного акта, необходимой становится актуализация этих документов под текущие реалии.

Модель управления кластерным развитием предполагает и этап непосредственной реализации мероприятий, связанных с формированием и поддержкой развития кластеров. Этот этап как раз и будет характеризовать применяемую модель кластерной политики – в случае либеральной модели участие государства будет минимизировано и не будет требовать реализации контрольных мероприятий, так как в этом случае кластер будет выступать самоорганизующейся структурой, финансово независимой от бюджетных ресурсов. Если же применяется дирижистская модель, то следующим этапом будет обязательная оценка эффективности деятельности кластера, в ходе которой показатели его развития будут сравниваться с установленными ранее целевыми индикаторами.

Оценочный этап в зависимости от полученных результатов анализа предполагает либо корректировку действующей в регионе кластерной политики, либо продолжение мониторинга эффективности деятельности кластера. Оценка может производиться как на уровне государства для оценки эффективности реализуемых мер поддержки, так и самими участниками кластера для определения целесообразности ведения деятельности в рамках созданной кластерной структуры. Сложность этого этапа заключается в том, что многие показатели эффективности, так же как и интегральный синергетический эффект могут быть оценены только экспертным путем, что подразумевает определенную субъективность оценок [7, с. 935].

В существующих экономических условиях модель кластерной политики должна выстраиваться с учетом необходимости эффективного взаимодействия между региональными и федеральными органами власти, а сами регионы должны активнее продвигать свои идеи на федеральном уровне [8]. Необходимость выполнения поставленных перед национальной экономикой задач по достижению технологического суверенитета и импортозамещению может быть реализована только в том случае, если кластеры станут ключевыми инструментами выявления и продвижения точек инвестиционного и инновационного роста в российских регионах [9–10].

### Список источников

1. Миролюбова Т. В., Кошечев Д. А. Системно-пространственная методика оценки влияния промышленного кластера на социально-экономическое развитие региона // *Journal of new economy*. 2022. № 4. С. 69–86.
2. Соболева Д. В., Гагарина С. Н. Кластерный вектор регионального развития // *Экономика и бизнес: теория и практика*. 2023. №2. С. 281–286.
3. Хазин М. Л., Голубкова Л. Г. Организационные механизмы формирования инновационных территориальных кластеров [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://fr.slideserve.com/maile-greene/5855166> Дата обращения: 12.01.2024
4. Шильченко Т. Н. Обзор основных моделей кластерной политики государства // *Вестник Таганрогского института управления и экономики*. 2020. № 1. С. 22–29.
5. Бурук А. Ф., Убоженко Е. В., Шадрин Л. Ю. Анализ либеральной и дирижистской моделей кластерной политики // *Интерэкспо Гео-Сибирь*. 2019. № 1. С. 213–230.
6. Бритикова Е. А., Полякова И. И. Разработка решений по формированию инвестиционной привлекательности региона // *Экономика и бизнес: теория и практика*. 2023. №5-1. С. 71–76.
7. Клепикова Н. И. Оценка эффективности создания отраслевого кластера // *Фундаментальные исследования*. 2013. № 4. С. 934–939.
8. Kosenko O. Y., Ignatova T. V., Mikryukova M. Y., Ivanova D. E. Assessment by Econometric Modeling of the Innovative Potential of Regional Socio-economic Systems. In: Popkova E.G., Sergi B.S. (eds) *Modern Global Economic System: Evolutional Development vs. Revolutionary Leap*. ISC 2019. // *Lecture Notes in Networks and Systems*, vol 198. Springer, Cham. 2021, pp. 909–915. [https://doi.org/10.1007/978-3-030-69415-9\\_159](https://doi.org/10.1007/978-3-030-69415-9_159).
9. Игнатова Т. В., Глущенко А. В. Особенности регулирующего воздействия на развитие инновационной деятельности в России // *Естественно-гуманитарные исследования*. 2020. № 26 (4). С. 54–59.
10. Игнатова Т. В., Кюрджиев С. П., Уварова Г. Г. Факторный подход к оценке условий развития конкурентной среды на региональном уровне // *Естественно-гуманитарные исследования*. 2019. № 25 (3). С. 81–86.

### References

1. Mirolyubova T. V., Kosheev D. A. System-spatial methodology for assessing the impact of an industrial cluster on the socio-economic development of a region. *Journal of new economy*. 2022;(4):69–86. (In Russ.)
2. Soboleva D. V., Gagarina S. N. Cluster vector of regional development. *Economics and Business: theory and practice*. 2023;(2):281–286. (In Russ.)
3. Khazin M. L., Golubkova L. G. *Organizational mechanisms for the formation of innovative territorial clusters*. Available from: <https://fr.slideserve.com/maile-greene/5855166>. [Accessed 12 January 2024]. (In Russ.)
4. Shilchenko T. N. Overview of the main models of cluster policy of the state. *Bulletin of the Taganrog Institute of Management and Economics*. 2020;(1):22–29. (In Russ.)
5. Buruk A. F., Ubozhenko E. V., Shadrina L. Y. Analysis of liberal and dirigiste models of cluster policy. *Interexpo Geo-Siberia*. 2019;(1):213–230. (In Russ.)
6. Britikova E. A., Polyakova I. I. Development of solutions for the formation of investment attractiveness of the region. *Economics and Business: theory and practice*. 2023;(5-1):71–76. (In Russ.)

7. Klepikova N. I. Evaluation of the effectiveness of creating an industry cluster. *Fundamental research*. 2013;(4):934–939. (In Russ.)

8. Kosenko O. Y., Ignatova T. V., Mikryukova M. Y., Ivanova D. E. Assessment by Econometric Modeling of the Innovative Potential of Regional Socio-economic Systems. In: *Popkova E.G., Sergi B.S. (eds) Modern Global Economic System: Evolutional Development vs. Revolutionary Leap. ISC 2019. Lecture Notes in Networks and Systems*, vol 198. Springer, Cham. 2021, pp. 909-915. [https://doi.org/10.1007/978-3-030-69415-9\\_159](https://doi.org/10.1007/978-3-030-69415-9_159)

9. Ignatova T. V., Glushchenko A.V. Features of the regulatory impact on the development of innovation in Russia. *Natural-Humanitarian Studies*. 2020;26(4):54–59. (In Russ.)

10. Ignatova T. V., Kurdjiev S. P., Uvarova G. G. Factorial approach to assessing the conditions for the development of a competitive environment at the regional level. *Natural-Humanitarian Studies*. 2019;25(3):81–86. (In Russ.)

### ***Информация об авторах***

Б. Х. Дреев – аспирант кафедры бухгалтерского учета и налогообложения, Северо-Осетинский государственный университет имени К. Л. Хетагурова.

### ***Information about the authors***

B. Kh. Dreev – Postgraduate student of the Department of Accounting and Taxation, North Ossetia State University after K.L. Khetagurov.

Автор заявляет об отсутствии конфликта интересов.

The author declares that there is no conflict of interest.

Статья поступила в редакцию 29.01.2024; одобрена после рецензирования 18.02.2024; принята к публикации 19.02.2024.

The article was submitted 29.01.2024; approved after reviewing 18.02.2024; accepted for publication 19.02.2024.